

Anhang: Muster Inhaltsverzeichnis einer Eignerstrategie

1. Ausgangslage

- 1.1. Sinn und Zweck der Eignerstrategie
- 1.2. Verhältnis zu Gesetz, Leistungsauftrag und Statuten bzw. Organisationsstatut oder – reglement
- 1.3. Zu erfüllende Aufgabe (*gemäss Leistungsauftrag*)

2. Normative Managementvorgaben

- 2.1. Vision (*mit langfristigem Horizont, 10-20 Jahre*)
- 2.2. Werte

3. Zielsetzungen

- 3.1. Aufgabenbezogene und politische Ziele
 - Entwicklungsschwerpunkte / Grundzüge der Geschäftspolitik
 - Versorgungsgrad (*in Ergänzung und Konkretisierung des Leistungsauftrages*)
 - Qualität der Leistungen (*insbesondere mit Blick auf die technische Entwicklung*)
 - Interkantonale und regionale Zusammenarbeit (*Kooperationen*)
- 3.2. Unternehmensbezogene und wirtschaftliche Ziele
 - Wachstum
 - Positionierung im Markt und gegenüber Konkurrenz
 - Finanzielle Ziele
- 3.3. Soziale Ziele
 - Personalpolitik
 - Ausbildungs- und Weiterbildungspolitik

4. Steuerung und Führung

- 4.1. Definition Rolle des Eigner
- 4.2. Art und Form der Zusammenarbeit
- 4.3. Strategisches Organ
 - 4.3.1. Zusammensetzung und Anforderungsprofil (*mit spezieller Begründung bei Einsitz Regierungsrat*)
 - 4.3.2. Wahl / Abwahl
 - 4.3.3. Aufgaben
 - 4.3.4. Honorierung
- 4.4. Handlungsspielraum (*Begrenzungen mit Zurückhaltung, soweit politisch von grosser Relevanz*)
 - 4.4.1. Personell (*z.B. Zustimmung Entlassung operatives Führungsorgan*)
 - 4.4.2. Organisation (*z.B. weitreichende Änderungen Organisationsstruktur*)
 - 4.4.3. Finanziell (*z.B. in Bezug auf Fremdfinanzierungsgrad, Tarifverhandlungen*)
 - 4.4.4. Infrastruktur und Investitionen (*z.B. Mietvertrag, Immobilienstrategie, Vorbehalt Standortschliessungen*)
 - 4.4.5. Kooperationen und Beteiligungen (*Entscheidungskompetenz*)
- 4.5. Risikopolitik und umfassendes Risikomanagement
- 4.6. Qualitätsmanagement und klinisches Risikomanagement (*Konkretisierung / Ergänzung Leistungsauftrag*)

5. Controlling und Berichtswesen

- 5.1. Informations- und Kommunikationsprozesse (*Form, Inhalt, Rhythmus, Adressat*)

- 5.2. Informationsrechte des Eigners (z.B. *aussergewöhnliche Ereignisse, Medienmitteilungen*)
- 5.3. Ausgestaltung Rechnungslegung, Reporting und Controlling (*in Ergänzung zum Leistungsauftrag*)

6. Schlussbestimmungen

- 6.1. Verbindlichkeitserklärung
- 6.2. Strategieprozess (*Gewährleistung Kongruenz Unternehmensstrategie*)
- 6.3. Controlling der Eignerstrategie (*Eignercontrolling, Prozess zur Evaluation der Zielerreichung*)
- 6.4. Änderungen und Ergänzungen (*Prozess und Zuständigkeiten, Form Änderungsanträge*)
- 6.5. Inkrafttreten und Dauer